

### **365 x Evolution p.a.**

Wandel, gut und schön. Aber wann hört das endlich mal auf?

Es hört nicht auf.

Das ist entschieden nerviger als irgendein Monolog-Experte, der weiter redet und weiter redet und ...

Das ist bedrohlicher als eine schwache Konjunktur, denn die wird irgendwann wieder stärker.

Das ist fremder als eine neue Technik, denn die hat immerhin einiges gemein mit der vorherigen.

Das ist peinlicher als ein Zahnschmerz, denn der endet bestimmt, selbst im schlimmsten Fall.

Das scheint endloser als das tägliche Zähneputzen, aber nicht ohne Weiters so sinnvoll.

### **Wandel**

Der Wandel wandelt und selten ist klar, was der Ihnen nutzen soll. Der Wandel ist manchmal schmerzlich für Sie und – ein Ende ist keineswegs gewiss. Der Wandel bringt Ihnen täglich vieles Neues, von dem manches so fremdartig in Ihr Leben eindringt wie eine Invasion vom Mars.

Und der Wandel hört nicht auf. Er geht nicht nur weiter, er wird stärker. Er hält nicht an, er wird schneller. Er spart keine Nischen aus, er durchdringt alles. Er verändert Ihr Leben nicht hier und da, sondern täglich: 365 mal p.a.

Sollten Sie an dem einen oder anderen Tag den Eindruck angenehmer Ruhe, Stabilität, Sicherheit, Unveränderbarkeit haben, dann ist das eine Täuschung, wie das ruhige Meer am Morgen des Tsunami, wie die sprichwörtliche Ruhe vor dem Sturm, wie das harmlose Pendeln vor Ihren Augen, während Sie schon hypnotisiert sind.

### **Weitermachen**

Welches sind für Sie die unglaublichsten Skandale der letzten Jahre, welches die atemberaubendsten Veränderungen, welches die gefährlichsten Ankündigungen, die so verdächtig harmlos klingen?

Sie können darauf wetten, dass alles, was Ihnen dazu eingefallen ist, zumindest eines gemeinsam hat: Weitermachen. Irigendwann hat irigendwer ein einziges Rezept gehabt: Weitermachen wie bisher.

Das Verhalten einiger Banker diskreditiert die ganze Branche? Weitermachen. Die Methoden der Beruhigung von bestimmten Verrückten mit Sprengstoffen am Leib erzeugen neue, noch verrücktere Verrückte? Weitermachen. Die letzten nachahmenden Produkte sind erfolglos? Teuer? Peinlich langweilig? Weitermachen. Ein reiches Land verliert seine soziale Kompetenz und erschöpft sich in Verarmungs-Politiken? Weitermachen. Herr oder Frau X sind festgefahren, lernen nicht mehr dazu, beharren auf früheren Erfolgen? Weitermachen.

Das ist nicht nur tragisch, das ist manchmal auch komisch. Eigentlich, nur dann nie, wenn es Sie selbst betrifft.

### **Wüstenpaddeln**

Dieses Weitermachen ist wie das Weiterpaddeln, wenn der Fluss plötzlich verschwand und Sie sich in Ihrem Faltboot in einer Wüste wiederfinden. Wie der Versuch, heute, 2010, gute, bewährte Telexgeräte zu vermarkten. Wie die Beschleunigung der stockenden Kommunikation durch Briefftauben.

Kein simples Weitermachen hilft Ihnen. Aber das

### **Andersmachen**

Wenn sich die Umstände ändern, dann sind Sie erfolgreich, wenn Sie das, was Sie machen, anders machen. (Sie tauschen Ihr Paddelboot gegen ein Kamel.)

Wenn sich die Umstände täglich ändern, dann können Sie täglich etwas anders machen. Das ist lästig und so weiter, siehe oben. Aber das ist auch das einzige, mit dem Sie sich wirklich helfen. Mit dem Sie stark, flexibel, klug und (fast) unbesiegbar werden.

### **Leichtermachen**

Geben Sie das Weitermachen auf, versuchen Sie das Andersmachen, dann entdecken Sie einen erstklassigen Coach und Kumpel: das Leichtermachen. Wenn Sie weitermachen wie bisher und es wird schwerer und schwerer bis fast unmöglich ... und Sie das dann anders machen und es plötzlich leichter wird: dann machen Sie es genau richtig.

Schwermachen ist, so zu sagen, etwas für Rechthaber (Telexverkäufer heute) und Leichtmachen etwas für amüsierte Probierer (Zuckerberg mit seinem Facebook).

### **Instabilmachen**

So weiter zu machen wie bisher ist auch deswegen so verführerisch, weil es Stabilität suggeriert: Jetzt hab ich das Gerüst aufgestellt (Strategie, Plan, Methode, Benchmark, Regel, Do's) jetzt ist es stabil und so soll es bleiben. Und dann kommt das Erdbeben des Wandels.

Die Menschheit hat 12.000 Jahre Hausbau und unzählige Tote gebraucht, bis sie auf die geniale Idee kam, in Erbebengebieten Häuser mit schwimmenden Fundamenten zu bauen. Erdbeben ist heute überall und immer.

Stabilität ist ja eben nicht Starrheit. (Oder Starrsinn.) Der schwankende Bambus ist im Sturm stabil, die kernige, festgefügte Eiche bricht.

### **Bewegung**

Ilya Prigogine erkannte das Prinzip der dissipativen Strukturen: fließend-instabil-gleichgewichtig. Was heisst, etwas (Ding, Idee, Strategie, Plan, Vorgehen) besteht aus instabilen Teilen, ist aber stabil im Gleichgewicht, weil es fließt, sich bewegt. Jeder Ihrer Schritte, beispielsweise, ist nicht starr, sondern instabil. Aber gehend sind Sie im Gleichgewicht.

So einfach ist das?

Ja, fast: Etwas ändert sich heute. Vielleicht sehen Sie es zu Ihrem Nachteil nicht. Alles ungefährlich, solange Sie sich bewegen und die Dinge in Bewegung bringen. Das ist leichter, als zu beharren. Viel leichter. Und faszinierender. Und Sie sehen unglaublich gut dabei aus.

Etwas wandelt sich heute. 365 x p.a. Etwas wandle ich heute. 365 x p.a.

Viel Glück!